

---

# *Villum Fonden*

## Årsregnskab for 2023 (52. årsregnskab)

---

CVR-nr. 44 72 05 15

Årsregnskabet er fremlagt  
og godkendt på Fondens  
årsmøde den 19. marts  
2024

Christian Gregersen



# Indholdsfortegnelse

	<b>Side</b>
<b>Ledelsesberetning</b>	
Fondsoplysninger	1
Hoved- og nøgletal	2
Beretning	3
ESG-rapportering	4
<b>Påtegninger</b>	
Ledespåtegning	12
Den uafhængige revisors påtegning	13
<b>Årsregnskab 1. januar - 31. december 2023</b>	
Resultatopgørelse	16
Balance	17
Noter	18

# Fondsoplysninger

<b>Fonden</b>	Villum Fonden Sekretariatet Tobaksvejen 10 2860 Søborg  Hjemmeside: <a href="http://www.villumfonden.dk">www.villumfonden.dk</a>  CVR-nr.: 44 72 05 15 Stiftet: 21. december 1971 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Civilingeniør Jens V. Kann-Rasmussen, formand Eva Zeuthen Bentsen, næstformand Professor Anja Boisen Professor Christian Søndergaard Jensen Fhv. administrerende direktør Jørgen Tang-Jensen Connie Hedegaard Kristian H. Kann-Rasmussen (observatør)
<b>Direktion</b>	Direktør Lars Hansen Direktør Fredrik Jan Skoglund
<b>Juridisk sekretær</b>	Advokat Christian Gregersen Horten Advokatpartnerselskab Philip Heymans Allé 7 2900 Hellerup
<b>Revisor</b>	Statsautoriseret revisor Anders Stig Lauritsen og statsautoriseret revisor Rikke Lund-Kühl PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Strandvejen 44 2900 Hellerup

# Hoved- og nøgletal

(beløb i TDKK)	2023	2022	2021	2020	2019
<b>HOVEDTAL</b>					
Årets resultat	<u>1.191.077</u>	<u>1.250.205</u>	<u>2.047.592</u>	<u>1.159.319</u>	<u>1.157.664</u>
Bevillinger i alt	1.348.733	1.298.300	1.843.353	1.002.328	1.283.194
Overført til VELUX FONDEN	<u>200.000</u>	<u>250.000</u>	<u>350.000</u>	<u>250.000</u>	<u>200.000</u>
<b>Årets øvrige bevillinger*</b>	1.148.733	1.048.300	1.493.353	752.328	1.083.194
Bortfald i året	<u>58.003</u>	<u>2.101</u>	<u>16.261</u>	<u>12.046</u>	<u>48.572</u>
<b>Øvrige bevillinger efter bortfald</b>	<u><u>1.090.730</u></u>	<u><u>1.046.199</u></u>	<u><u>1.477.092</u></u>	<u><u>740.282</u></u>	<u><u>1.034.622</u></u>
<b>NØGLETAL*</b>					
<b>Bevillinger:</b>					
Antal modtagne ansøgninger	1.183	792	941	1.096	1.043
Imødekomne, Danmark	267	198	190	147	149
Imødekomne, Grønland og udland	<u>9</u>	<u>16</u>	<u>21</u>	<u>13</u>	<u>15</u>
Imødekomne i alt	<u><u>276</u></u>	<u><u>214</u></u>	<u><u>211</u></u>	<u><u>160</u></u>	<u><u>164</u></u>
Ansøgt beløb	<u>4.057.658</u>	<u>4.505.740</u>	<u>4.098.041</u>	<u>6.468.533</u>	<u>4.844.471</u>
<b>Bevillinger:</b>					
Danmark	1.048.127	957.049	1.376.486	670.491	882.843
Grønland og udland	<u>100.606</u>	<u>91.251</u>	<u>116.867</u>	<u>81.837</u>	<u>200.351</u>
Imødekomne i alt	<u><u>1.148.733</u></u>	<u><u>1.048.300</u></u>	<u><u>1.493.353</u></u>	<u><u>752.328</u></u>	<u><u>1.083.194</u></u>
Gennemsnitlig størrelse	4.162	4.899	7.078	4.982	7.824
<b>Antal bevillinger:</b>					
ml. 0-1 mio.	110	32	32	36	42
ml. 1-10 mio.	142	164	145	115	114
over 10 mio.	24	18	34	9	22
<b>Omkostninger</b>					
Indirekte bevillingsomkostninger	32.966	28.605	24.436	22.219	22.724
Administrationsomkostninger	<u>48.836</u>	<u>44.939</u>	<u>43.786</u>	<u>43.056</u>	<u>37.071</u>
Sekretariatsomkostninger i alt	<u><u>81.802</u></u>	<u><u>73.544</u></u>	<u><u>68.222</u></u>	<u><u>65.275</u></u>	<u><u>59.795</u></u>
Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger**	2,9%	2,7%	1,6%	3,0%	2,1%
Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger**	<u>4,3%</u>	<u>4,3%</u>	<u>2,9%</u>	<u>5,7%</u>	<u>3,4%</u>
Administrationsprocent**	<u><u>7,1%</u></u>	<u><u>7,0%</u></u>	<u><u>4,6%</u></u>	<u><u>8,7%</u></u>	<u><u>5,5%</u></u>

\* Nøgletal er beregnet ud fra Årets øvrige bevillinger

\*\* Nøgletallene er defineret under anvendt regnskabspraksis

# Beretning

## Baggrund

Villum Fonden er en almennyttig fond stiftet af civilingeniør Villum Kann Rasmussen i 1971. Fonden ejer hovedparten af selskabskapitalen i VKR Holding A/S uden dog at have bestemmende indflydelse. Ved siden af det almennyttige formål skal fonden sikre det økonomiske grundlag for den fortsatte beståen af VKR Holding A/S.

Fonden agerer inden for de rammer, som er udstukket af fundatsen, bestyrelsens forretningsorden og be- myndigelser til direktionen samt gældende lov. Fonden stræber efter god fondspraksis og god fondsledelse og forholder sig til Anbefalingerne for god Fondsledelse udarbejdet af Komitéen for god Fondsledelse. Re- degørelse for god fondsledelse er tilgængelig på fondens hjemmeside jf.:

<https://villumfonden.dk/da/article/retningslinjer-vi-foelger>

## Uddelingsområder og fokus i 2023

Med sit brede, almennyttige sigte støtter fonden områderne forskning og formidling inden for teknisk vi- denskab og naturvidenskab, sociale, miljømæssige, kunstneriske og kulturelle formål, fortrinsvis i Danmark men også i udlandet.

Fonden udarbejder årligt i samarbejde med VELUX FONDEN et årsskrift, der giver et indblik i de to fondes mange bevillinger. Årsskriftet foreligger i en trykt udgave og er også tilgængeligt på Fondens hjemmeside [www.villumfonden.dk](http://www.villumfonden.dk). På hjemmesiden findes også en database, hvor det er muligt at søge på og få et over- blik over bevillingerne fordelt på uddelingsområder.

Etablerede forretningsgange sikrer, at bevillinger fra Villum Fonden sker i overensstemmelse med fundat- sen. Fondens juridiske sekretær såvel som revisor påser tillige dette. Forretningsgangene indebærer bl.a. ekstern bedømmelse af alle større projekter.

## Økonomi og finans

Fondens uddelingskapacitet er i væsentlig grad bestemt af udbyttet fra VKR Holding A/S. Fonden har des- uden en betydelig beholdning af værdipapirer.

Bevillinger eksklusiv overførsel til VELUX FONDEN udgjorde DKK 1.148,7 mio. (2022: DKK 1.048,3 mio.). Fondens henlæggelser til senere anvendelse er i 2023 faldet fra DKK 802,6 mio. i 2022 til DKK 662,9 mio. i 2023.

## Formueforvaltning

Fondens formue er placeret i overensstemmelse med anbringelsesbekendtgørelsen samt tilladelser fra Ci- vilstyrelsen og forvaltes langsigtet og med en middel risikoprofil. Fondens investeringspolitik og formue- forvaltning er nærmere beskrevet på Fondens hjemmeside jf. ovenfor.

## ESG-rapportering

Villum Fonden og VELUX FONDEN arbejder begge aktivt på at fremme en bæredygtig samfundsudvikling gennem målrettet uddeling af filantropiske fondsmidler samt ansvarlige og bæredygtige investeringer.

Samtidig prioriteres bæredygtighed i den daglige drift af fondenes domicil på Tobaksvejen 10 i Søborg, hvor fondene gennem de seneste år arbejdet dedikeret for at sikre en ansvarlig og miljøvenlig drift, både i relation til klima og energi, samt i relation til medarbejdernes forhold og ansvarlig fondsledelse. Ligeledes er der fokus på bæredygtig forvaltning af ejendommen Maskinvej 4, der er delvist udlejet til VKR Holding A/S og huser Villum Window Collection. I 2021 erhvervede fondene tillige Tobaksvejen 8, som efterfølgende er sammatrikuleret med Tobaksvejen 10 og Maskinvej 4.

Denne rapport præsenterer en oversigt over de bæredygtighedsinitiativer, der er implementeret i driften af fondenes domicil og Maskinvej 4 i relation til miljø og klima, sociale forhold samt governance. Tobaksvejen 8 henstår pt. ubebygget og omtales derfor ikke yderligere i denne rapport. Rapporteringen inkluderer ikke bæredygtighed i fondenes uddelinger og investeringer.

FAKTA OM FONDENES EJENDOMME				
Beliggenhed	Ejerforhold	Areal	Aktiviteter	Medarbejdere
Tobaksvejen 10 2860 Søborg	Villum Fonden og VELUX FONDEN i fællesskab	2.158 etagemeter m <sup>2</sup>	Fondenes domicil. Fælles administration af Villum Fonden og VELUX FONDENs ak- tiviteter.	67
Maskinvej 4 2860 Søborg	Villum Fonden og VELUX FONDEN i fællesskab	2.439 etagemeter m <sup>2</sup>	80% af ejendommen er udlejet til VKR Holding A/S til museumsdrift, mens de øvrige 20% udgør mødelokaler, som anvendes af fon- dene.	N/A

### Fondenes arbejde med bæredygtighed

#### Fondenes bæredygtighedspolitik og -strategi

Det strategiske arbejde med bæredygtighed i fondene varetages af en tværgående bæredygtighedsgruppe. Gruppen er nedsat af ledelsen og består af repræsentanter fra fondenes uddelingsområder og administrative funktioner.

Fondenes engagement i bæredygtighed er forankret i en politik og strategi, som blev introduceret i 2021. Bæredygtighedspolitikken sætter rammerne for fondenes arbejde med bæredygtighed i den daglige drift af fondenes domicil.

Fondenes indsatsområder og målsætninger i forhold til bæredygtighed er beskrevet i bæredygtighedsstrategien, som dækker perioden frem til 2025. Denne strategi fokuserer på seks nøgleområder: Energi, ressourcer, kantine, diversitet, lokalområde og transport. Hver af disse områder er underbygget af overordnede principper og mål, der inkluderer beregnede CO<sub>2</sub>-ækvivalenter.

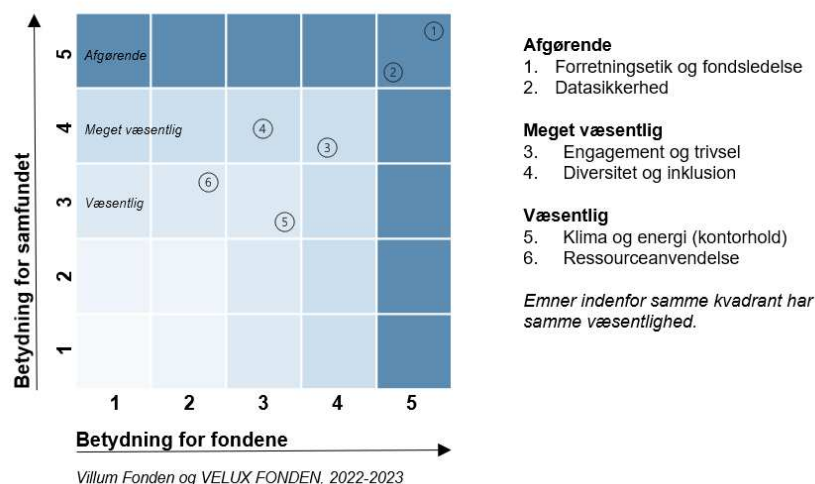
# ESG-rapportering

I 2023 gennemførte fondene som planlagt en midtvejsevaluering af bæredygtighedsstrategien for perioden 2020-2025. Det har resulteret i et forslag til en ny strategi for perioden fra 2023 til 2027. Den endelige fastlæggelse og vedtagelse af den nye strategi forventes dog først at ske tidligst ultimo 2024. Det skyldes, at fondene midlertidigt fraflytter Tobaksvejen 10 i det meste af 2024 grundet ombygning og renovering af bygningen og udenomsarealer. Der vil således i nye strategi blive taget højde for de ændringer i faciliteterne, som renoveringen medfører. Samtidig vil fondene også i et bredere perspektiv få mulighed for at revidere de eksisterende målsætninger og afsøge mulighederne for forbedringer og udvidelser af datagrundlaget.

## ESG-væsentlighedsanalyse

Fondenes ESG-væsentlighedsanalyse identificerer de miljømæssige, sociale og governance-relaterede faktorer, der er relevante for fondenes drift. Disse er herefter prioriteret baseret på deres betydning for fondenes kerneaktiviteter og for samfundet som helhed.

### ESG væsentlighedsanalyse



Fondenes fokus på de prioriterede områder inden for ESG-parametrene er uændret, hvorfor der ikke er fundet anledning til at ændre i den seneste væsentlighedsanalyse, som blev foretaget i 2022.

Som det fremgår af analysen, anses områderne forretningsetik og fondsledelse samt datasikkerhed fortsat for *afgørende* for såvel fondene som det omgivende samfund.

Herefter følger engagement og trivsel, samt diversitet og inklusion, som fondene vurderer har en *meget væsentlig* betydning for fondene og samfundet.

Ressourceanvendelse samt klima og energi vedrører specifikt fondenes kontorhold og skal altså ikke ses i bred forstand, eksempelvis i relation til fondenes uddelinger eller investeringer. Af denne grund er disse vurderet at have *væsentlig* betydning for fondene og samfundet.

## Governance

At fondene ledes med integritet og i overensstemmelse med deres formål og de værdier, de repræsenterer, er en grundsten i fondenes virke. Fondene opretholder høje standarder for integritet, ordentlighed og respekt for det omgivende samfund, både på ledelsesplan og i den daglige drift. Det er et afgørende element i at sikre fondenes bæredygtighed, og bidrager samtidig til at sikre offentlighedens tillid til såvel fondene som fondssektoren.

## God fondsledelse

Fondene ønsker at leve op til såvel egne som omverdenens krav til ansvarlighed og åbenhed i relation til fondenes organisation og aktiviteter. Fondene har derfor valgt at følge og rapportere årligt på Erhvervsstyrelsens Anbefalinger for God Fondsledelse ud fra et ønske om åbenhed og transparens omkring fondenes governance.

Fondene har desuden tilsluttet sig Phileas (Philanthropy Europe Association) Principles of good practice og Danish Code of Conduct for Research Integrity. Endelig har fondene implementeret de offentlige forskningsråd og fondes Open Access-politik i de standarder, som bevillingshavere forventes at efterleve.

# ESG-rapportering

## Forretningsetik

Det er vigtigt for fondene at være en ansvarlig og tillidsvækkende partner for de bevillingsmodtagere og øvrige parter, som fondene samarbejder med. Som led heri bestræber fondene sig på at sikre, at problemstillinger og risici forbundet med compliance og forretningsetik bliver identificeret og håndteret på en effektiv måde.

Et vigtigt fokusområde for fondene i relation til forretningsetik er interessekonflikter og habilitet. Fondene har vedtaget en politik, Principper for habilitet, som udstikker retningslinjer for, hvordan habilitetsproblemer og interessekonflikter undgås, samt hvordan sådanne problemstillinger håndteres, hvis de skulle opstå. Principper for habilitet er gældende for fondenes bestyrelser, arbejdsgrupper, sagkyndige og medarbejdere. Fondene planlægger i 2024 at gennemføre træning for udvalgte målgrupper i habilitetspolitikken.

Et andet vigtigt complianceområde er kendskab til de tredjeparter, som fondene engagerer sig med. Risikobaserede due diligence-processer er med til at sikre, at fondene ikke engagerer sig med personer eller organisationer, som kan medføre en samfundsmæssig risiko og/eller risici af juridisk eller omdømmemæssig karakter. Det gælder ikke mindst i relation til hvidvask og terrorfinansiering. Fondene har i 2023 taget skridt til at udvide sine due diligence-processer på uddelingsområderne. De nye processer vil blive implementeret i løbet af 2024.

Fondene har siden 2018 haft en whistleblower-ordning, som repræsenterer en sikker kanal, hvor medarbejdere, samarbejdspartnere og andre kan indberette mistanke om ulovligheder. Ordningen er drevet af en tredjepart, og der er vedtaget procedurer for håndtering af indrapporteringer.

## Datasikkerhed

Datasikkerhed er et prioriteret indsatsområde for fondene, hvilket også er afspejlet i væsentlighedsanalysen. Fondene har implementeret et complianceprogram for it-sikkerhed, som er med til at sikre, at data opbevares og håndteres sikkert.

Fondene indsamler og behandler persondata som led i sine aktiviteter, særligt i forbindelse med uddelingsaktiviteterne. For at sikre overholdelse af persondatalovgivningen har fondene et complianceprogram for GDPR, som vedligeholdes og opdateres løbende.

## FORRETNINGSETIK OG COMPLIANCE

Målsætninger	Gennemførte aktiviteter 2023	Planlagte aktiviteter i 2024
Minimum 97% af målgruppen gennemfører compliance-træning (it-sikkerhed)	Træning af alle medarbejdere i it-sikkerhed i 2023. Gennemførelsesprocent: 100%.  Framework for due diligence udviklet.	Træning af alle medarbejdere i it-sikkerhed i 2024.  Framework for due diligence implementeres i 2024 på fondenes uddelingsaktiviteter.  Træning af udvalgte målgrupper i fondenes Principper for habilitet.

## **Sociale forhold**

Fondenes arbejde med sociale forhold er centreret om at skabe et arbejdsmiljø, hvor medarbejderne trives, er engagerede og motiverede. Fondene har kontinuerligt fokus på at være en attraktiv arbejdsplads, og arbejder aktivt for videreudvikle rammerne herfor, så de ikke alene fremmer professionel udvikling og samarbejde, men også sikrer et sundt arbejdsmiljø for medarbejderne.



# ESG-rapportering

## Engagement og trivsel

Fondene gennemfører hvert andet år en måling af medarbejdertilfredsheden blandt de ansatte. Den seneste måling blev gennemført i november 2022, og viste på en skala fra 0-100 en samlet score på 78. Der er tale om et lille fald i forhold til 2020, hvor scoren var på 80, men resultatet for 2022 er forsat indenfor det spænd og høje niveau på 75-80, som fondene sigter efter. Der har løbende været fulgt op på målingen, bl.a. med ekstern konsulenthjælp. En fornyet måling er planlagt i november 2024.

Derudover gennemfører fondene hvert andet år de lovpligtige arbejdspladsvurderinger (APV-målinger), senest i 2023. Resultatet fra 2023 viser bl.a. en høj grad af tilfredshed med mulighederne for hjemmearbejde, og en høj grad af tilfredshed med det fysiske arbejdsmiljø, dog med blandede kommentarer omkring temperaturen på kontorerne. Den samlede tilfredshed med det psykiske arbejdsmiljø ligger lidt lavere, men stadig højt på 75%.

I 2023 er der registreret et samlet fald i sygefraværet fra 413 dage i 2022 til 364 dage i 2023, svarende til et gennemsnitligt sygefravær pr. ansat på 5,6 dage. Renset for en enkelt langtidssygemelding, er det gennemsnitlige sygefravær på 4,5 dage pr. medarbejder. Fraværsprocenten udgør 2,57% (inkl. langtidssygefravær), hvilket er lavere end det senest beregnede nationale gennemsnit for private virksomheder og organisationer på 3,62% (2022-tal er anvendt, da data for 2023 endnu ikke er offentliggjort fra Danmarks Statistik). Det vil sige, at fondene i 2023 har nået målsætningen om, at sygefraværet skal ligge under det nationale gennemsnit.

## ENGAGEMENT OG TRIVSEL

Målsætninger	Gennemførte aktiviteter 2023	Planlagte aktiviteter i 2024
Medarbejdertilfredshed fastholdes på 75-80 på skala fra 0-100.	Der er blevet ansat en HR-partner, der skal være med til bl.a. at styrke indsatserne for engagement og trivsel.	Internat med fokus på samarbejde og kodeks for adfærd og kommunikation.
Sygefravær under det nationale gennemsnit for private virksomheder og organisationer ifølge Danmarks Statistik (fraværsprocent) (i 2022: 3,62%)		Øget fokus på trivsel og forebyggelse af stress.

## Diversitet og inklusion

Fondene ønsker at fremme diversitet og inklusion, idet forskellige livsvilkår, erfaringer, præferencer og kompetencer giver forskellige perspektiver og dermed et bredere og mere solidt grundlag for, at fondene kan udøve deres virke til gavn for samfundet.

Overordnet er det fondenes mål, at medarbejdersammensætningen afspejler det omkringliggende samfund, for derved at skabe en mere inkluderende arbejdskultur.

## ESG-rapportering

### FAKTA OM FONDENES ANSATTE

Ansættelsesform	Alder	Anciennitet	Kønsfordeling	Kønsfordeling personaleansvar
55 fuldtidsansatte 9 deltidsansatte 1 ansat i fleksjob 2 studenter	Gennemsnit: 47 år	Gennemsnit: 5 år	58% kvinder 42% mænd	35% kvinder 65% mænd

Fondenes arbejdsgruppe for diversitet og inklusion har i 2023 deltaget i en masterclass om dette emne. Med afsæt heri vil fondene fortsætte arbejdet med at fastlægge rammerne for implementering af fondenes principper for diversitet og inklusion, samt med at synliggøre dette udenfor organisationen. Som led heri vil der blive taget skridt til at omsætte principperne til konkrete tiltag.

### DIVERSITET OG INKLUSION

Målsætninger	Gennemførte aktiviteter 2023	Planlagte aktiviteter i 2024
Minimum 40% af det underrepræsenterede køn blandt medarbejdere med personaleansvar i 2030	Monitorering af udviklingen mhp. fastholdelse af andel af det underrepræsenterede køn i 2023 (35%).	Fortsat monitorering af udviklingen mhp. fastholdelse af fordeling i henhold til målsætning.
Minimum 5% ansat i fleksjobordning eller anden jobordning	Mulighederne for at øge andelen af fleksjobansættelser fra de nuværende 1,54 % er løbende vurderet igennem 2023.	Fortsat løbende vurdering af muligheder for at ansætte i fleksjobordning.

### Miljøforhold

Driften af fondenes domicil og Maskinvej 4 har sin væsentligste miljøpåvirkning i form af klimaaftryk, energiforbrug og håndtering af ressourcer og affald.

#### Klima og energi

Da fondens aktiviteter er koncentreret om kontorhold på domicilet i Søborg, samt kombineret kontorhold og museumsdrift på Maskinvej 4, er CO<sub>2</sub>-aftrykket i udgangspunktet relativt begrænset. Fondene har dog et ønske om at bidrage så meget som muligt til internationale klimamål. Det gælder også i relation til fondenes administrative aktiviteter.

I overensstemmelse med fondenes bæredygtighedsstrategi er fokus rettet mod at implementere handlinger, der reducerer CO<sub>2</sub>-aftrykket. Siden 2021 har fondene arbejdet på at realisere de identificerede tiltag i strategien og har implementeret yderligere initiativer ud over disse.

Fondene har før tid opnået delmålet i bæredygtighedsstrategien om, at fondenes domicil senest i 2022 skulle omlægges til fjernvarme. Dette blev opnået i december 2021, og i efteråret 2022 overgik også Maskinvej 4 til fjernvarme. I 2022 blev et andet delmål opfyldt, da fondenes domicil overgik til at købe udelukkende grøn strøm.

# ESG-rapportering

## KLIMA OG ENERGI

Målsætninger	Gennemførte aktiviteter i 2023	Planlagte aktiviteter i 2024
30-40% reduktion i strømforbrug (kWh) i 2025 sml. 2018	Midtvejsevaluering af fondenes bæredygtighedsstrategi 2020-2025, herunder vedr. klima og energi	Der er ingen aktiviteter planlagt for 2024, da domicilet på Tobaksvejen 10 bliver ombygget og rooveret.
75% reduktion i klimaaftryk fra varmemeforbrug (CO <sub>2</sub> -e) i 2023 sml. 2018		

Udover energiforbedringer er fondenes rejseaktiviteter udpeget i bæredygtighedsstrategien som et område, hvor betydelige reduktioner i CO<sub>2</sub>-aftrykket kan opnås. For at imødekemme dette har fondene implementeret interne retningslinjer, der sigter mod at skabe en mere bæredygtig tilgang til møde- og rejsepraksis ved at opfordre til valg af møde- og transportformer, der minimerer CO<sub>2</sub>-udledning. Eksempelvis opfordres til at benytte el-taxaer som en miljøvenlig transportmulighed, ligesom virtuelle møder overvejes, når det er hensigtsmæssigt.

### Ressourceforbrug

Fondene har en målsætning om at minimere det ressourceforbrug, der er forbundet med driften af fondenes domicil og Maskinvej 4. Der arbejdes derfor kontinuerligt på at reducere det daglige forbrug og optimere genanvendelse samt fremme indkøb fra certificerede leverandører.

Fondenes kantine spiller en central rolle i denne bæredygtige tilgang ved aktivt at arbejde for bæredygtighed i valget af råvarer, samt ressourceforbrug. Dette opnås blandt andet ved at begrænse brugen af animalske fødevarer og reducere madspild gennem en optimeret menu- og procesplanlægning.

Fondene følger de gældende nationale og kommunale standarder for affaldssortering. Siden 2022 er affaldssorteringen udvidet til at omfatte 19 kategorier.

### **Dataoversigt 2018-2023**

I oversigten herunder er samlet data, som viser fondenes udvikling på udvalgte parametre indenfor miljøforhold, sociale forhold og governance siden 2018. Fra og med 2022 inkluderer oversigten tillige data om miljøforhold vedrørende Maskinvej 4.

## ESG-rapportering

KPI	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Mål
<b>Governance</b>							
<b>Forretningsetik og compliance</b>							
Gennemførelse af compliance-træning i IT-sikkerhed (%)	-	-	-	100%	99,6	100%	Minimum 97% af målgruppen gennemfører compliance-træning
<b>Sociale forhold</b>							
<b>Engagement og trivsel</b>							
Medarbejdertilfredshed (score), måles hvert andet år	78	-	80	-	78	-	Fastholde samlet score for medarbejdertilfredshed på 75-80
Sygefravær (dage)	-	-	264	260	413	364	Sygefravær under det nationale gennemsnit for private virksomheder og organisationer ifølge Danmarks Statistik (fraværsprocent) (2022: 3,62%; 2023-tal foreligger senere i 2024)
Sygefravær pr. medarbejder (dage)	-	-	4,9	4,8	7,2	5,59	
Sygefravær (%)	-	-	2,23	2,18	3,29	2,57	
<b>Diversitet og inklusion</b>							
Kønsdiversitet, ansatte i alt (%)	-	-	-	46 % (M) 54 % (K)	48 % (M) 52 % (K)	42% (M) 58% (K)	
Kønsdiversitet, ansatte med ledelsesansvar (%)	-	-	-	-	58 % (M) 42 % (K)	65% (M) 35% (K)	Minimum 40% af det underrepræsenterede køn blandt medarbejdere med personaleansvar i 2030
Inklusion (%)	-	-	-	2%	2%	1%	Minimum 5% ansat i fleksjobordning eller anden jobordning
<b>Miljøforhold</b>							
<b>Elektricitet</b>							
Strømforbrug (TkWm)	89,1	88,2	77,0	81,0	78,5	83,6	30-40% reduktion i strømforbrug (TkWh) i 2025 ift. 2018.
- Tobaksvejen 10 Maskinvej 4	-	36,5	36,4	32,9	46,7	47,1	

## ESG-rapportering

KPI	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Mål
<b>Varme</b>							
CO <sub>2</sub> , scope 1 og 2 (tons)*							75% reduktion i klimaaftryk fra varmeforbrug (CO <sub>2</sub> -e) i 2023 ift. 2018.
Tobaksvejen 10	49,6	50,6	45,90	39,7	-	-	
- Gas (tons)*	0	0	0	0	22,6	17,8	
- Fjernvarme (tons)*	-	63,6	62,7	65,5	76,3	-	
Maskinvej 4	0	0	0	0	4,7	22,0	
- Gas (tons)*							
Fjernvarme (tons)*							

\* CO<sub>2</sub>-udledninger er beregnet med CO<sub>2</sub>-beregneren i Erhvervsstyrelsens Klimakompas.

# Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato aflagt årsregnskabet for 2023 for Villum Fonden.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser.

Det er vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med god regnskabsskik for fonde, fondslovgivningens og fundatsens bestemmelser.

Ledelsesberetningens redegørelse for de forhold, beretningen omhandler opfylder god regnskabsskik for fonde.

Søborg, den 19. marts 2024

## Direktion

Lars Hansen

Fredrik Jan Skoglund

## Bestyrelse

Jens V. Kann-Rasmussen  
(formand)

Eva Zeuthen Bentsen  
(næstformand)

Anja Boisen

Christian Søndergaard Jensen

Connie Hedegaard

Jørgen Tang-Jensen

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Til bestyrelsen i Villum Fonden og fondsmyndigheden

### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023 er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik for fonde, lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser.

Vi har revideret årsregnskabet for Villum Fonden for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, noter, herunder anvendt regnskabspraksis ("regnskabet").

### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af fonden i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til god regnskabsskik for fonde.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger og fundatsens regnskabsbestemmelser. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

# Den uafhængige revisors revisionspåtegning

## Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der opfylder god regnskabsskik for fonde efter lov om fonde og visse foreninger og fundatsens regnskabsbestemmelser. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere fondens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincipper om fortsat drift, medmindre ledelsen har til hensigt at likvidere fonden, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

## Revisors ansvar for revision af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af fondens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.



## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om fondens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at fonden ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer endvidere med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

København, den 19. marts 2024

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

*CVR-nr. 33 77 12 31*

Anders Stig Lauritsen  
statsautoriseret revisor  
mne32800

Rikke Lund-Kühl  
statsautoriseret revisor  
mne33507

# Resultatopgørelse

	Note	2023 (TDKK)	2022 (TDKK)
Udbytte af aktier i VKR Holding A/S		900.640	900.640
Andre aktieudbytter og afkast fra investeringer		289.789	569.894
Renter af obligationer		68.639	37.021
Andre finansielle poster		13.512	-55.599
Kursgevinster og -tab på værdipapirer i den frie formue		299	-128.207
<b>Indtægter i alt</b>		<b><u>1.272.879</u></b>	<b><u>1.323.749</u></b>
Administration og andre omkostninger	2,3,4	67.350	62.719
Bestyrelseshonorar	2	2.108	1.953
Juridisk sekretær		1.297	1.440
Revisor	4	1.927	866
Omkostninger, formueforvaltning	4	9.120	6.566
<b>Sekretariatsomkostninger i alt</b>		<b><u>81.802</u></b>	<b><u>73.544</u></b>
<b>Årets resultat før skat</b>		<b>1.191.077</b>	<b>1.250.205</b>
Skat af årets resultat		-	-
<b>Årets resultat</b>		<b><u>1.191.077</u></b>	<b><u>1.250.205</u></b>
<i>Resultatdisponering:</i>			
Henlagt til senere anvendelse, primo		802.571	888.565
Overført skattepligtige kursavancer fra bunden formue		-	-
Årets resultat		1.191.077	1.250.205
<b>Til disposition</b>		<b><u>1.993.648</u></b>	<b><u>2.138.770</u></b>
<i>Der disponeres således:</i>			
Årets bevillinger (inklusive overført til VELUX FONDEN)		1.348.733	1.298.300
Bortfaldne bevillinger		-58.003	-2.101
Henlagt til konsolidering		40.000	40.000
Henlagt til senere anvendelse		662.918	802.571
<b>Disponeret i alt</b>		<b><u>1.993.648</u></b>	<b><u>2.138.770</u></b>

## Balance 31. december

	Note	Bunden formue (TDKK)	Fri formue (TDKK)	2023 i alt (TDKK)	2022 i alt (TDKK)
<b>Aktiver</b>					
B-aktier i VKR Holding A/S	5	90.000	0	90.000	90.000
VELUX - samlingen	6	1	0	1	1
Ejendomme	7	39.116	0	39.116	36.160
Associerede selskaber og lign.	8	1.490.966	0	1.490.966	1.458.906
Investering i realaktiver	9	657.955	332.216	990.171	966.818
Børsnoterede aktier		3.205.721	740.272	3.945.993	3.920.424
Obligationer og lign.	9	2.193.607	3.294.930	5.488.537	5.089.233
Bankindestående		235.841	55.323	291.164	118.867
Påløbne renter		0	24.171	24.171	15.872
Mellemregning		19.087	-19.087	0	0
Andre aktiver	10	<u>15.083</u>	<u>113.969</u>	<u>129.052</u>	<u>242.479</u>
<b>Aktiver i alt</b>		<b><u>7.947.377</u></b>	<b><u>4.541.794</u></b>	<b><u>12.489.171</u></b>	<b><u>11.938.760</u></b>
<b>Passiver</b>					
Bevilgede, ikke udbetalte beløb		0	3.591.609	3.591.609	3.407.323
Skyldige omkostninger m.m.		0	17.797	17.797	19.162
Henlagt til senere anvendelse		0	662.918	662.918	802.571
Kursgevinst, ikke realiseret		0	269.470	269.470	52.327
Egenkapital	1	<u>7.947.377</u>	<u>0</u>	<u>7.947.377</u>	<u>7.657.377</u>
<b>Passiver i alt</b>		<b><u>7.947.377</u></b>	<b><u>4.541.794</u></b>	<b><u>12.489.171</u></b>	<b><u>11.938.760</u></b>
Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser			11		
Anvendt regnskabspraksis			12		

## Noter

	<b>2023</b> (TDKK)	<b>2022</b> (TDKK)
<b>Note 1 - Egenkapital</b>		
<i>Bunden formue</i>		
Saldo 1. januar	6.904.858	6.972.331
Realiserede kursgevinster og -tab på obligationer, netto	-39.194	-113.293
Realiserede kursgevinster og -tab på aktier, netto	-61.052	19.773
Realiserede kursgevinster og -tab på realaktiver, netto	14.133	42.824
Realiserede kursgevinster og -tab på valutaterminskontrakter	11.597	-56.391
Af- og nedskrivninger	-386	-386
Konsolidering	<u>40.000</u>	<u>40.000</u>
Saldo 31. december før urealiserede kursgevinster og -tab	<u>6.869.956</u>	<u>6.904.858</u>
Urealiserede kursgevinster og -tab, obligationer, netto	-62.801	-169.247
Urealiserede kursgevinster og -tab, aktier, netto	1.117.175	839.830
Urealiserede kursgevinster og -tab realaktiver, netto	15.964	62.712
Urealiserede kursgevinster og -tab, valutaterminskontrakter	<u>7.083</u>	<u>19.224</u>
Urealiserede kursgevinster og -tab, bundne fondsmidler	<u>1.077.421</u>	<u>752.519</u>
Saldo 31. december i alt	<u>7.947.377</u>	<u>7.657.377</u>

### Note 2 - Bestyrelseshonorarer

Foruden det faste bestyrelseshonorar modtager bestyrelsesmedlemmer honorar for deltagelse i arbejdsgrupper og komiteer. Bestyrelseshonorar ekskl. arbejdsgruppe- og komiteehonorar har i 2023 udgjort TDKK 2.108 (2022: TDKK 1.953). Det samlede honorar kan specificeres således:

	Bestyrel- seshonorar (TDKK)	Arbejdsgruppe- og komiteehonorar (TDKK)	<b>I alt</b>	<b>2022</b>
Jens V. Kann-Rasmussen (formand)*	-	-	-	-
Eva Zeuthen Bentsen (næstformand)	560	146	706	525
Anja Boisen	335	170	505	485
Jørgen Tang-Jensen	335	214	549	550
Christian Søndergaard Jensen	335	150	485	465
Connie Hedegaard	335	155	490	-
Kristian H. Kann-Rasmussen (observatør)	115	-	115	110
Steen Riisgaard (tidligere næstformand)	93	-	93	618
<b>I alt</b>	<u><b>2.108</b></u>	<u><b>835</b></u>	<u><b>2.943</b></u>	<u><b>2.753</b></u>

\*Bestyrelsesformanden Jens V. Kann-Rasmussen har frasagt sig bestyrelses-, arbejdsgruppe- og komiteehonorar.

### Note 3 - Vederlag til direktionen

Direktionens (direktør og investeringsdirektør) vederlag er indeholdt i "Administration og andre omkostninger" og specificeres således:

	<b>2023</b> (TDKK)	<b>2022</b> (TDKK)
Lars Hansen	3.391	3.072
Fredrik Skoglund*	<u>2.586</u>	<u>1.017</u>
	<u><b>5.977</b></u>	<u><b>4.089</b></u>

\*Villum Fonden og VELUX FONDEN har samme investeringsdirektør og deler vederlaget henholdsvis 75% og 25%, ovenstående reflekterer denne fordeling. Vederlaget for 2022 er fra investeringsdirektørens ansættelse pr. 1. august 2022.

## Noter

	<b>2023</b> (TDKK)	<b>2022</b> (TDKK)
<b>Note 4 - Honorar til revisor</b>		
Revision	224	272
Andre ydelser end revision	<u>1.703</u>	<u>594</u>
	<b><u>1.927</u></b>	<b><u>866</u></b>
Andre ydelser end revision indeholdt i "Honorar, formueforvaltning" og "administration og andre omkostninger"	81	68
Revision og andre ydelser indeholdt i supervisionsdelen af bevillinger	<u>124</u>	<u>240</u>
	<b><u>205</u></b>	<b><u>308</u></b>
<b>Note 5 - VKR Holding A/S</b>		
Fonden ejer B-aktier i VKR Holding A/S svarende til ca. 82 % af den samlede selskabskapital. Grundet forskellige aktieklasser (A- og B-aktier) har Fonden ikke bestemmende indflydelse i VKR Holding A/S. Fondens andel af den regnskabsmæssig egenkapital i VKR Holding A/S udgør i henhold til senest aflagte årsregnskab pr. 31. december 2023 DKK 24.420. (2022: DKK 21.316 mio.).		
<b>Note 6 - VELUX - samlingen</b>		
VELUX - samlingen bestående af vinduer, beslag m.v. i de i tidens løb anvendte udformninger samt modeller etc. er modtaget ved gave af 16. april 1985 fra VKR Holding A/S til Fondens bundne formue. Samlingen er indregnet til erindringsværdi.		
<b>Note 7 – Ejendomme</b>		
<b>Domicilejendom, Tobaksvejen 10</b>		
Kostpris 1. januar	31.237	30.283
Tilgang året	<u>3.342</u>	<u>954</u>
Kostpris 31. december	<u>34.579</u>	<u>31.237</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-4.232	-3.951
Årets afskrivninger	<u>-281</u>	<u>-281</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-4.513</u>	<u>-4.232</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>30.066</u>	<u>27.005</u>
<b>Museumsbygning, Maskinvej 4</b>		
Kostpris 1. januar	7.000	7.000
Tilgang året	0	0
Kostpris 31. december	<u>7.000</u>	<u>7.000</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	-420	-315
Årets afskrivninger	<u>-105</u>	<u>-105</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>-525</u>	<u>-420</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>6.475</u>	<u>6.580</u>
<b>Tobaksvejen 8 (under ombygning)</b>		
Kostpris 1. januar	2.575	2.575
Tilgang året	0	0
Kostpris 31. december	<u>2.575</u>	<u>2.575</u>
Af- og nedskrivninger 1. januar	0	0
Årets afskrivninger	<u>0</u>	<u>0</u>
Af- og nedskrivninger 31. december	<u>0</u>	<u>0</u>
Regnskabsmæssig værdi 31. december	<u>2.575</u>	<u>2.575</u>
<b>Regnskabsmæssig værdi i alt 31. december</b>	<b><u>39.116</u></b>	<b><u>36.160</u></b>

Ejendommene ejes i lige sameje med VELUX FONDEN. Ovenstående note reflekterer værdien af Villum Fondens ejerandel.

## Noter

### Note 8 - Associerede selskaber

Villum Fonden (Fonden) ejer 50 % af A-anparterne med stemmeret (VELUX FONDEN ejer de resterende 50 %) og 82,8% (2022: 82,8 %) af B-anparterne (uden stemmeret) i VV Private Equity Holding ApS (VELUX FONDEN ejer de resterende 17,2 %). Selskabet har hjemsted på Tobaksvejen 10, 2860 Søborg. Selskabets samlede nominelle selskabskapital udgør DKK 63,4 mio. Regnskabsmæssigt resultat udgør for 2023 DKK 15,9 mio. (2022: DKK -18,4 mio.) og egenkapitalen pr. 31. december 2023 udgør DKK 1.634,7 mio. (2022: DKK 1.618,9 mio.). Villum Fondens andel udgør i 2023 DKK 13,1 mio. henholdsvis DKK 1.347,4 mio. (2022: DKK -18,1 mio. henholdsvis DKK 1.334,4 mio.).

VV Private Equity Holding ApS-koncernen har givet tilsagn om deltagelse i investering i private equity-fonde for et yderligere beløb på DKK 695,7 mio. (2022: DKK 876,5 mio.). Beløbet forfalder på anfordring.

### Note 9 - Alternative investeringer

Som led i Fondens formueforvaltning investeres der i reale aktiver (ejendomme, infrastruktur mv.), unoterede gælds-fonde samt private equity-fonde som typisk er organiseret som kommanditselskaber o.l. (dagsværdihierarki niveau 3). For denne type investeringer gælder, at dagsværdien ikke måles på baggrund af observationer på et aktivt marked, men på baggrund af oplysninger om dagsværdien fra private equity-fondene.

Ved indgåelse af nye investeringer i private equity-fonde modtager Fonden information om private equity-fondenes overordnede principper for værdiansættelse, og disse accepteres samtidig med, at Fonden vælger af investere i en private equity-fond. Dagsværdien af Fondens investeringer i private equity-fonde baserer sig på seneste modtagne måneds-, kvartals- og årsopgørelser.

Værdiansættelsen af alle investeringerne er baseret på ikke-observerbare input. Indregningen beror sig på den formaliserede proces for rapportering af værdiansættelse som er implementeret hos private equity-fonden. Der modtages ikke detaljerede oplysninger om værdiansættelsesmodellernes data og de underliggende forudsætninger.

Fonden har givet tilsagn om deltagelse i investering i disse typer af private equity-fonde for et beløb på yderligere DKK 1.490,8 mio. (2022: DKK 1.943,6 mio.) inkl. tilsagn i associerede selskaber. Beløbet forfalder på anfordring.

### Note 10 – Andre aktiver og forpligtelser

Heri indgår hovedstolen af valutaterminskontrakter indgået med Fondens bankforbindelse, som samlet udgør USD 105,6 mio. (DKK 974,5 mio.) med en dagsværdi på DKK 19,3 mio. pr. 31. december 2023 (2022: USD 144,5 mio. svarende til DKK 1.045,6 mio., med en dagsværdi på DKK 39,1 mio.). Valutaterminskontrakterne løber frem til 17. januar 2024. Årets realiserede valutaterminskontrakterudgør DKK 11,6 mio. (2022: DKK -56,3 mio.) og er indregnet under henholdsvis "Andre finansielle poster" i resultatopgørelsen og "Realiserede kursgevinster og -tab på valutaterminskontrakter" på den bundne formue.

### Note 11 – Eventualposter og øvrige økonomiske forpligtelser

#### Eventualforpligtelser

	2023 (TDKK)
<b>Leje- og leasingforpligtelser</b>	
Inden for 1 år	402
Mellem 1 og 5 år	72
Efter 5 år	0
	<hr/> <hr/> 474

Fonden har stillet garanti for DKK 16,2 mio. (2022: DKK 16,2 mio.). Der er ikke rejst krav under garantien.

Fonden hæfter solidarisk for interessent selskaber som ejes i lige sameje med VELUX FONDEN.

Fonden har ikke øvrige eventualforpligtelser pr. 31. december 2023, udover de i note 9 omtalte investeringstilsagn.

## Noter

### Note 12 – Anvendt regnskabspraksis

## Regnskabsgrundlag

Årsregnskabet for Villum Fonden er aflagt i overensstemmelse med god regnskabsskik for fonde, lov om fonde og visse foreninger samt fundatsens regnskabsbestemmelser.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år.

Årsregnskabet for 2023 er aflagt i danske kroner.

### Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, som udgangspunkt i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I regnskabspraksis for de enkelte poster i resultatopgørelsen er indregningen nærmere beskrevet.

I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger. Af- og nedskrivninger på Fondens ejendomme indregnes direkte på den bundne formue.

Aktiver og forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde eller fragå Fonden, og værdien kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

### Omregning af fremmed valuta

Som præsentationsvaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

### Resultatopgørelsen

#### *Udbytter*

Udbytter fra aktier og investeringsbeviser indregnes i resultatopgørelsen som indtægt ved modtagelsen.

#### *Renter*

Renter af bankindeståender og værdipapirer indregnes i resultatopgørelsen og indeholder tilgodehavende ikke-forfaldne renter opgjort efter periodiseringsprincippet.

#### *Kursreguleringer*

Realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer og resultatandel af kapitalandele og realaktiver i den bundne formue indregnes ikke i resultatopgørelsen, men overføres til den bundne fondskapital. I regnskabsår med positiv skattepligtig indkomst hidrørende fra sådanne kursgevinster kan det besluttes, at disse helt eller delvist overføres til den frie formue.

Realiserede kursgevinster og -tab samt urealiserede kurstab på værdipapirer i den frie formue indregnes i resultatopgørelsen.

## Noter

Urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer i den frie formue med værdi højere end kostpris indregnes ikke i resultatopgørelsen, men indregnes som særskilt post i balancen.

### **Administration og andre omkostninger**

Administration og andre omkostninger indeholder omkostninger til personale, lokaleomkostninger, indirekte bevillingsomkostninger herunder sekretariatsomkostninger og lign.

### **Honorar, formueforvaltning**

Honorarer til formueforvaltning indeholder omkostninger til forvaltning af Fondens investeringer i henholdsvis den bundne og frie formue, herunder depotgebyrer, forvaltningshonorarer, it og anden rådgivning og lign.

### **Skat af årets resultat**

Skat af årets resultat, som består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen uanset om skatten kan henføres til årets resultat eller af kursreguleringer i den bundne formue bogført direkte på egenkapitalen.

Der indregnes ikke udskudt skat af midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, idet det forventes, at fondens fremtidige uddelingspolitik medfører, at der ikke aktualiseres fondsskat.

## **Balancen**

### **Grunde og bygninger**

Ejendomme indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget, der opgøres som kostpris reduceret med eventuel restværdi, fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Ejendomme                      50 år.

Restværdierne for ejendomme udgør 25% af kostprisen.

Årets af- og nedskrivninger indregnes direkte i den bundne formue.

### **Driftsmidler og inventar m.v.**

Driftsmidler, inventar m.v. omkostningsføres i anskaffelsesåret og indregnes ikke i balancen.

### **Nedskrivning af grunde og bygninger**

Den regnskabsmæssige værdi af ejendomme gennemgås årligt for at afgøre, om der er indikationer af værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis dette er tilfældet, foretages nedskrivning til den lavere genindvindingsværdi.



## Noter

### **Kapitalandele i associerede selskaber**

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode.

I balancen indregnes under posten "Associerede selskaber og lign." den forholdsmæssige ejerandel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi opgjort med udgangspunkt i dagsværdien af de identificerbare nettoaktiver på anskaffelsestidspunktet.

### **Værdipapirer**

Beholdningen af B-aktier i VKR Holding A/S indregnes til nominal værdi på balancedagen.

Børsnoterede aktier og obligationer indregnes til den noterede børskurs på balancedagen.

Alternative investeringer indregnet under hhv. "Investering i realaktiver" og "Obligationer og lign.", omfatter unoterede private equity-fonde, der måles til skønnet dagsværdi på balancedagen. Dagsværdien er opgjort med udgangspunkt i modtagne opgørelser fra private equity-fonde, som indregner underliggende investeringer til dagsværdi.

### **Afledte finansielle instrumenter**

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og måles efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter klassificeres som "Andre aktiver" henholdsvis "skyldige omkostninger m.m."

Ændring af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vedrører aktiver i den frie formue indregnes i resultatopgørelsen.

Ændring af dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der vedrører aktiver i den bundne formue indregnes direkte i den bundne formue.

### **Aktiver under den bundne formue**

Aktiver – ud over værdipapirer og kapitalandele som nævnt ovenfor - erhvervet med midler fra den bundne formue indregnes til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger foranlediget af anskaffelsen.

Aktiver – ud over værdipapirer som nævnt ovenfor - modtaget som gave til Fondens bundne formue indregnes til erindringsværdi.

### **Udskudte skatteaktiver og -forpligtelser**

Skattelovgivningen tillader skattemæssigt fradrag for hensættelser til senere uddeling. Dette betyder, at Fonden kan reducere en eventuel skattepligtig positiv indkomst til nul ved i opgørelsen af den skattepligtige indkomst at foretage indregning af en skattemæssig hensættelse til senere uddeling.

Den skattemæssige hensættelse til senere uddeling indregnes ikke regnskabsmæssigt, hvorfor der kan opstå en udskudt skatteforpligtelse herpå. Den udskudte skatteforpligtelse indregnes ikke i årsrapporten, idet det ikke anses for værende sandsynligt, at den kommer til beskatning som følge af, at det er Fondens hensigt fortsat at uddele alle indtjente midler i overensstemmelse med fondets formål. Sådanne uddelinger er fradragsberettigede i Fondens skattepligtige indkomst og vil således medføre, at Fonden ikke vil ifalde skattepligt.

## Noter

### ***Egenkapital***

Fondens bundne egenkapital består dels af oprindelig grundkapital indskudt af stifter, samt efterfølgende tilførsler i form af gaver, arv og bidrag, fondens egen konsolidering i henhold til resultatdisponering, samt kursreguleringer af værdipapirer mv. i de bundne aktiver.

Fondens disponible kapital består af hensat til senere uddeling i henhold til resultatdisponeringen.

### ***Bevillinger***

Bevillinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtaget i regnskabsåret, fragår den disponible kapital via resultatdisponeringen.

### ***Bevilgede, ikke udbetalte beløb***

Bevillinger, som i overensstemmelse med fondens formål er vedtaget på balancedagen og kundgjort overfor modtager, men som ikke er udbetalt på balancedagen fragår i den disponible kapital via resultatdisponeringen og indregnes som en gældsforpligtelse.

### ***Nøgletal***

Fondens mange uddelingsområder arbejder bevidst med forskellige filantropiske tilgange og har meget forskellig anvendelse af interne og eksterne ressourcer, alt afhængigt af den arbejds metode, som Fonden vurderer bedst bidrager til udmøntningen af det enkelte områdes strategi. Variationerne i ressourceforbrug ses bl.a. ifm. dialog med ansøgermiljøer, vurdering af ansøgninger, evaluering af projekter og programmer, projekt- og strategiudvikling samt projektopfølgning. Derfor opgøres flere forskellige nøgletal for sekretariatsomkostninger.

Foruden at beregne Fondens administrationsprocent ved at dividere alle sekretariatsomkostninger med fondens øvrige bevillinger, har Fonden beregnet to yderligere nøgletal for Fondens administrationsomkostningsprocent for at synliggøre forskellen mellem omkostninger forbundet med uddelingsaktiviteterne og omkostninger forbundet med generel administration - dvs. omkostninger som økonomi, kommunikation, IT, ledelse etc. Indirekte bevillingsomkostninger vedrører omkostninger til projektudvikling, sagkyndige, arbejdsgrupper samt fonsrådgivere.

Nøgletallene "Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger", "Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger" og "Administrationsprocent" er defineret således:

#### *Indirekte bevillingsomkostninger i forhold til bevillinger*

Nøgletallet beregnes ved at dividere indirekte bevillingsomkostninger med "Årets øvrige bevillinger".

#### *Administrationsomkostninger i forhold til bevillinger*

Nøgletallet beregnes ved at dividere administrationsomkostninger med "Årets øvrige bevillinger".

Administrationsomkostninger er opgjort som "Sekretariatsomkostninger" med fradrag for "indirekte bevillingsomkostninger".

Fordelingen mellem administrationsomkostninger og indirekte bevillingsomkostninger rummer elementer af skøn.

#### *Administrationsprocent*

Nøgletallet beregnes ved at dividere de samlede sekretariatsomkostninger med "Årets øvrige bevillinger".

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Eva Zeuthen Bentsen

### Næstformand

På vegne af: Villum Fonden

Serienummer: 49b98305-74c4-497b-b6f6-fe37efcdcd7c

IP: 176.23.xxx.xxx

2024-03-19 22:24:19 UTC



## Fredrik Jan Skoglund

### Direktør

På vegne af: Villum Fonden

Serienummer: 96b29ff9-e4e0-4fc3-9851-9b06e93d764d

IP: 176.22.xxx.xxx

2024-03-20 06:39:12 UTC



## Jørgen Tang-Jensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Villum Fonden

Serienummer: 958947c9-063d-4b7b-96ee-54dbccb3b81a

IP: 104.28.xxx.xxx

2024-03-20 06:41:31 UTC



## Lars Christian Hansen

### Direktør

På vegne af: Villum Fonden

Serienummer: 2211b3c6-5d19-4b13-a5a1-48d587f579f6

IP: 131.164.xxx.xxx

2024-03-20 06:44:09 UTC



## Christian Søndergaard Jensen

### Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Villum Fonden

Serienummer: 5ce967e5-b5da-4b81-bd19-d0e0299efb11

IP: 62.107.xxx.xxx

2024-03-20 09:12:01 UTC



## Jens Villum Kann-Rasmussen

### Bestyrelsesformand

På vegne af: VILLUM FONDEN

Serienummer: 45c5f40a-f87f-4344-af39-a6f5efaae570

IP: 185.170.xxx.xxx

2024-03-20 12:46:15 UTC



Penneo dokumentnøgle: H3J4D-D6EDL-72BAM-PBS5E-6PJJE-BSIPM

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Connie Hedegaard Koksang

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Villum Fonden

Serienummer: b162c45e-9b37-416a-a4fc-435680ab2060

IP: 85.83.xxx.xxx

2024-03-20 20:52:13 UTC



## Anja Boisen

Bestyrelsesmedlem

På vegne af: Villum Fonden

Serienummer: b03b7842-cf77-44de-89e3-f1bffe65f66

IP: 213.32.xxx.xxx

2024-03-22 05:43:41 UTC



## Anders Stig Lauritsen

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers

Serienummer: d2a44323-0bea-4c95-93a6-b6abd2355980

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-03-22 07:22:35 UTC



## Rikke Lund-Kühl

PRICEWATERHOUSECOOPERS STATS AUTORISERET

REVISIONSPARTNERSELSKAB CVR: 33771231

Statsautoriseret revisor

På vegne af: PricewaterhouseCoopers

Serienummer: 5d2b7ac2-c01d-45ce-ae9a-70307d3b660e

IP: 83.136.xxx.xxx

2024-03-22 08:42:24 UTC



## Christian Gregersen

Dirigent

På vegne af: Villum Fonden

Serienummer: c184c0ec-20aa-46b4-9cb1-3ac2a190af73

IP: 93.176.xxx.xxx

2024-03-22 09:48:54 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstempelt med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>**. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: **https://penneo.com/validator**